

**ЩОРІЧНИЙ ЗВІТ
ПРО ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ ДІЯЛЬНОСТІ ГОСПОДАРСЬКОГО
ТОВАРИСТВА, У СТАТУТНОМУ КАПІТАЛІ ЯКОГО БІЛЬШЕ 50
ВІДСОТКІВ АКЦІЙ (ЧАСТОК) НАЛЕЖАТЬ ДЕРЖАВІ,
ВИЗНАЧЕНИХ У ЛИСТІ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА
АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «ОПЕРАТОР РИНКУ»**

(Код згідно з ЄДРПОУ 43064445)

за 2025 рік



№ 01-61/718 від 09.03.2026

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ОПЕРАТОР РИНКУ"

Підписувач та дата підписання:

Гавва Олександр Олександрович 09.03.2026

Сертифікат:

5B5EB6E0BEF1B8300400000027060000AE180000

Дійсний:

з 28.01.2026 по 28.01.2028

Цей щорічний звіт про досягнення цілей діяльності АТ «Оператор ринку» (далі – Товариство), визначених у листі очікувань власника (далі – Звіт), підготовлений на основі Листа очікувань власника АТ «Оператор ринку» на 2025 рік (далі – Лист очікувань), затвердженого наказом Міністерства енергетики України від 11 січня 2025 року № 19 (зі змінами, внесеними наказами Міністерства енергетики України від 30 серпня 2025 року № 347 та від 24 листопада 2025 року № 464).

Звіт містить аналіз досягнення поставлених цілей та включає опис ключових викликів, з якими стикалося Товариство протягом звітного періоду, та аналіз їхнього впливу на досягнення цілей.

Метою цього Звіту є забезпечення прозорості та підзвітності діяльності Товариства перед загальними зборами (Міністерством енергетики України), а також надання інформації, необхідної для прийняття управлінських рішень щодо оцінювання діяльності органів управління Товариства та своєчасного реагування на ризики, пов'язані з Товариством, залежністю від взаємодії із державою, змінюваними умовами ринку та зовнішнього середовища.

I. Цілі діяльності Акціонерного товариства «Оператор ринку»

Відповідно до Закону України «Про ринок електричної енергії» (далі – Закон) з 01 липня 2019 року в Україні запроваджено новий ринок електричної енергії, що, зокрема, складається з таких сегментів як ринок допоміжних послуг, балансуєчий ринок, ринок «на добу наперед» (далі – РДН), внутрішньодобовий ринок (далі – ВДР) та ринок за двосторонніми договорами.

АТ «Оператор ринку» (код за ЄДРПОУ 43064445) утворене з метою виконання функцій оператора ринку електричної енергії щодо створення організаційних, технологічних, інформаційних та інших умов для здійснення регулярних торгів на РДН та ВДР.

Товариство забезпечує функціонування РДН та ВДР, здійснює організацію купівлі-продажу електричної енергії на цих сегментах ринку електричної енергії відповідно до Закону та Ліцензійних умов провадження господарської діяльності зі здійснення функцій оператора ринку, затверджених постановою Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг, від 27 грудня 2017 року № 1466 (далі – Ліцензійні умови).

Крім того, згідно з положеннями Закону АТ «Оператор ринку» має право організовувати та проводити електронні аукціони з купівлі-продажу електричної енергії за двосторонніми договорами.

Основною ціллю Товариства, як єдиного оператора РДН/ВДР в Україні, є надання доступних та якісних послуг учасникам ринку електричної енергії, що відповідають найкращим європейським та світовим практикам, з метою забезпечення прозорості функціонування РДН/ВДР з дотриманням принципів вільного ціноутворення.

Основою формування дохідної та витратної частин Товариства є надання послуг з організації купівлі-продажу на РДН/ВДР та організація торгів на РДН/ВДР.

Діяльність на РДН/ВДР є основною діяльністю АТ «Оператор ринку», доходи від якої складають 95 % від усіх доходів Товариства.

Сполучення ефективно функціонуючих РДН та ВДР з єдиним ринком «на добу наперед» (single day-ahead market – SDAC) та єдиним внутрішньодобовим ринком

(single intraday market – SIDC) Європейського Союзу (далі – ЄС) є ключовим компонентом стратегічної мети України щодо об'єднання енергетичних ринків з ЄС (market coupling) для інтеграції ринку електричної енергії України до внутрішнього ринку ЄС. Ціллю Товариства в рамках market coupling є отримання статусу номінованого оператора ринку (NEMO) та організація торгів на об'єднаних ринках SDAC/SIDC.

Крім того, з урахуванням змін, унесених Законом України «Про внесення змін до деяких законів України щодо запобігання зловживанням на оптових енергетичних ринках», в українське законодавство транспоновано Регламент ЄС № 1227/2011 про добросовісність та прозорість на оптовому енергетичному ринку (REMIT), зокрема, внесено відповідні зміни до Закону.

Відповідно до зазначених змін АТ «Оператор ринку» визначено таким, що професійно організовує операції з оптовими енергетичними продуктами на ринку електричної енергії, а також виконує функції адміністратора передачі даних та адміністратора платформи інсайдерської інформації відповідно до Ліцензійних умов.

Також, відповідно до Закону Товариство надає інформаційно-консультативні та організаційні послуги, пов'язані з функціонуванням ринку електричної енергії та організовує торги гарантіями походження електричної енергії, виробленої з відновлюваних джерел енергії.

Виконання зазначених цілей спрямовано на забезпечення належного функціонування ринку електричної енергії, його розвиток та одержання прибутку від провадження господарської діяльності для задоволення інтересів акціонера в межах і на умовах, визначених законодавством та Статутом АТ «Оператор ринку».

За класифікатором видів економічної діяльності Товариство здійснює такі *види діяльності*:

Основні види діяльності:

35.14 Торгівля електроенергією.

Допоміжні види діяльності:

46.12 Діяльність посередників у торгівлі паливом, рудами, металами та промисловими хімічними речовинами;

46.18 Діяльність посередників, що спеціалізуються в торгівлі іншими товарами;

46.19 Діяльність посередників у торгівлі товарами широкого асортименту;

46.90 Неспеціалізована оптова торгівля;

62.02 Консультування з питань інформатизації;

63.99 Надання інших інформаційних послуг, н.в.і.у.;

66.11 Управління фінансовими ринками;

66.12 Посередництво за договорами по цінних паперах або товарах;

85.60 Допоміжна діяльність у сфері освіти.

II. Фінансові цілі діяльності Товариства

У Листі очікувань визначено такі фінансові цілі Товариства:

1. Одержання прибутку від провадження господарської діяльності для задоволення інтересів акціонерів.

2. Ефективне використання власного капіталу Товариства.

3. Забезпечення стійкого фінансового стану Товариства.

4. Своєчасна та в повному обсязі сплата дивідендів.

Оцінка фінансових результатів за 2025 рік засвідчує стабільну позитивну динаміку. Підприємство працює прибутково, що підтверджує ефективність операційного управління та здатність формувати достатній фінансовий результат. Раціональне використання власного капіталу свідчить про зважену фінансову політику. Зниження показників фінансової стійкості зумовлене переважно зростанням кредиторської заборгованості, що має об'єктивний характер, у більшій мірі не залежать від управлінських рішень оператора ринку і не впливає на платоспроможність товариства, яке й надалі своєчасно виконує свої зобов'язання.

1. Одержання прибутку від провадження господарської діяльності для задоволення інтересів акціонерів.

Примітка 1.

Під час провадження господарської діяльності Товариство керується принципами економічної доцільності та мінімізації своїх витрат. Структуру витрат оператора ринку погоджує Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері енергетики та комунальних послуг (далі - НКРЕКП) у складі тарифу на здійснення операцій купівлі-продажу на РДН та ВДР на кожен наступний рік.

Доходи Товариства від надання послуг оператора ринку плануються з урахуванням положень Правил ринку «на добу наперед» та внутрішньодобового ринку, затверджених постановою НКРЕКП від 14 березня 2018 року № 308 (далі – Правила), зокрема, у Правилах визначений порядок розрахунку вартості послуг Товариства (змінного та фіксованого платежів). Складовою розрахунку послуг оператора ринку (змінний платіж) є погоджений НКРЕКП тариф на здійснення операцій купівлі-продажу на РДН/ВДР на поточний рік. Водночас, розрахунок тарифу, крім економічно обґрунтованих витрат, включає в себе плановий прибуток на розвиток Товариства (у розмірі 5 % від суми загальних витрат від діяльності на РДН/ВДР) та зобов'язання зі сплати дивідендів.

Тому, оператором ринку при розрахунку прибутку Товариства та рівня рентабельності враховуються вищезазначені обмеження.

За 2025 рік коефіцієнт рентабельності діяльності склав 0,09, що на 0,01 вище, ніж запланований показник. За результатами фінансово-господарської діяльності за 2025 рік АТ «Оператор ринку» отримав чистий прибуток в сумі 40 730 тис. грн. При цьому, чистий дохід від реалізації продукції (послуг) становить 445 924 тис. грн. Слід зазначити, що у 2025 році було передбачено рентабельність на рівні 0,08, а перевищення фактичного рівня рентабельності над плановим пов'язано із зростанням доходів від надання послуг організації торгів на РДН та ВДР, від надання інформаційно-консультаційних послуг та послуг адміністратора передачі даних.

Враховуючи те, що рівень рентабельності товариства обмежений нормативними вимогами, зокрема, включення в тариф лише 5 % прибутку на розвиток, що впливає на гнучкість прибутковості, Товариство забезпечило ефективне виконання фінансових завдань (збільшення показника рентабельності діяльності на 0,01), перевищивши планові показники рентабельності завдяки зростанню доходів від надання послуг та ефективному управлінню витратами.

Примітка 2.

Коефіцієнт рентабельності EBITDA за 2025 рік становить 0,21, що на 0,02 менше від планового показника. Фінансовий результат від операційної діяльності склав 52 792 тис. грн, що на 36,5 % більше запланованого, амортизація 40 916 тис. грн (план – 48 333 тис. грн.), а чистий дохід від реалізації продукції (послуг) – 445 924 тис. грн – на 16 % більше планового значення.

Зниження коефіцієнта рентабельності EBITDA пояснюється тим, що при перевиконанні плану за доходом темпи зростання витрат також були суттєвими, у результаті чого приріст EBITDA виявився пропорційно меншим від приросту чистого доходу. Відтак частка EBITDA у доході сформувалася дещо нижчою за запланований рівень.

Водночас, зазначене відхилення є незначним і не має суттєвого негативного впливу на загальний фінансовий стан та результати діяльності Товариства. Підприємство забезпечило перевиконання показників доходу та операційного прибутку, що свідчить про збереження належного рівня ефективності основної діяльності та фінансової стійкості.

2. Ефективне використання власного капіталу Товариства.

Примітка 3.

Фактичне значення коефіцієнта рентабельності власного капіталу за 2025 рік склало 0,28, що більше на 0,09 відносно планового показника. При цьому, у 2025 році сума власного капіталу склала 147 759 тис. грн, чистий фінансовий результат становить 40 730 тис. грн. Таке значення коефіцієнту вказує на ефективне використання власного капіталу, а також на здатність генерувати високий прибуток при порівняно низьких витратах на власний капітал. Збільшення показника пов'язано із зростанням фактичного чистого прибутку Товариства, на який в свою чергу, вплинуло збільшення доходів Товариства (у порівнянні з плановими) та оптимізація витрат Товариства.

Перевищення фактичного рівня показника над плановим свідчить про досягнення однієї з фінансових цілей – забезпечення ефективного використання власного капіталу Товариства.

3. Забезпечення стійкого фінансового стану Товариства.

Примітка 4.

Товариство провадить облікову політику за міжнародними стандартами фінансової звітності. Згідно із зазначеною обліковою політикою оператор ринку діє як агент (за договорами купівлі-продажу електричної енергії не передбачено перехід до оператора ринку права власності на електричну енергію або грошові кошти учасників ринку), і у складі доходів визнає лише агентську винагороду у розмірі змінного та фіксованого платежів від учасників ринків і не визнає виручку від операцій купівлі-продажу електричної енергії. При цьому, Товариство щодня здійснює видатки за куплену електричну енергію та отримує надходження від проданої електричної енергії, забезпечуючи при цьому 100 % оплату учасникам РДН та ВДР.

Ураховуючи особливості проведення торгів електричною енергією на РДН та ВДР, відповідно до Правил, у оператора ринку щоденно, включно звихіднимита святковими днями, за результатами проведених торгів, виникає дебіторська заборгованість за продану електричну енергію перед учасниками-покупцями, і одночасно кредиторська заборгованість за куплену електричну енергію перед учасниками-продавцями. При цьому, оплата за куплену/продану електричну енергію здійснюється протягом двох-трьох днів з моменту проведення торгів відповідно до вимог постанови НКРЕКП від 25 лютого 2022 року № 332 «Про забезпечення стабільного функціонування ринку електричної енергії, у тому числі фінансового стану учасників ринку електричної енергії на період дії в Україні воєнного стану».

Оператор ринку, здійснюючи організацію торгів та забезпечуючи проведення розрахунків, не впливає на обсяги та ціни за куплену-продану електричну енергію, а тому, не може впливати і на обсяги дебіторської та кредиторської заборгованостей за електричну енергію, яка утворюється в останній день звітного місяця. Відповідно, усі фінансові показники, що пов'язані із дебіторською та кредиторською заборгованостями, у певній мірі не залежать від управлінських рішень оператора ринку.

При розрахунку коефіцієнта фінансової стійкості враховуються поточні зобов'язання Товариства, левову частку яких складає кредиторська заборгованість за електричну енергію. Зважаючи на особливості організації купівлі-продажу електричної енергії на РДН та ВДР, кредиторська заборгованість за електричну енергію повністю покривається дебіторською заборгованістю за електричну енергію, оскільки оператор ринку використовує механізм ескроу рахунків (рахунки умовного зберігання).

За 2025 рік коефіцієнт фінансової стійкості становив 0,10, тобто знизився на 0,81 порівняно з плановим показником (0,91). При цьому, власний капітал зменшився в порівнянні з плановим на 10 % та становить 147 759 тис. грн. Зобов'язання Товариства (поточні та довгострокові) збільшились в порівнянні з плановими в 8 разів та склали 1 447 493 тис. грн.

Зниження коефіцієнта зумовлено переважно зростанням кредиторської заборгованості, левову частку яких складає кредиторська заборгованість за електроенергію, і на яку Товариство не має прямого впливу.

Тому, без урахування поточної кредиторської заборгованості за електричну енергію в сумі 1 356 471,7 тис. грн, коефіцієнт фінансової стійкості АТ «Оператор ринку» становитиме 1,5, що дозволяє Товариству перекривати наявну кредиторську заборгованість власним капіталом.

За наявності стабільних показників рентабельності та ліквідності, номінальне зниження показника фінансової стійкості не створює безпосередньої загрози платоспроможності Товариства.

Примітка 5.

Коефіцієнт швидкої ліквідності за 2025 рік склав 1,04. Попри зростання обох показників, що використовуються при розрахунку коефіцієнту, оборотні активи (в порівнянні з плановими) зросли на 1 262 024 тис. грн та поточні зобов'язання зросли на 1 271 312 тис. грн, коефіцієнт має відхилення (-0,31) від планового значення. При цьому, за 2025 рік оборотні активи (без врахування запасів) становлять 1 499 858 тис. грн, а поточні зобов'язання – 1 447 493 тис.грн.

Не зважаючи на зниження, коефіцієнт знаходиться в межах нормативного діапазону (від 1,0 до 1,5), що свідчить про достатній рівень платоспроможності Товариства в короткостроковій перспективі.

4. Своєчасна та в повному обсязі сплата дивідендів.

Примітка 6.

Відповідно до Державної дивідендної політики, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 року № 1369, сума дивідендів, що має бути сплачена товариством з контрольною часткою держави за підсумками звітного року, повинна складати не менше 75 % чистого фінансового результату. Наказом Міністерства енергетики України від 30 квітня 2025 року № 187 затверджено загальний розмір річних дивідендів за підсумками роботи АТ «Оператор ринку» за 2024 рік у сумі 36150 тис. грн (75 % чистого прибутку).

Примітка 7.

У процесі здійснення господарської діяльності АТ «Оператор ринку» надає послуги, і відповідно отримує дохід від наданих послуг та прибуток. Відповідно до вимог Податкового кодексу України Товариство сплачує податок на додану вартість, податок на прибуток, податок з доходів фізичних осіб, військовий збір та єдиний соціальний внесок за найманих працівників.

Товариство протягом усього строку своєї діяльності здійснює своєчасно та в повному обсязі сплату податків та зборів до бюджету. Так у 2025 році податкові виплати на користь держави склали 174 096 тис. грн, з них податок на додану вартість в сумі 82 198 тис. грн, податок на прибуток – 13 239 тис. грн, інші платежі (ПДФО, військовий збір, ЄСВ, та ін.) – 78 659 тис. грн.

III. Операційні цілі діяльності Товариства

У Листі очікувань визначено такі операційні цілі Товариства:

1. Організація та проведення електронних аукціонів з купівлі-продажу електричної енергії на товарних біржах (за двосторонніми договорами).
2. Надання інформаційно-консультативних послуг учасниками ринку та розширення кількості отримувачів таких послуг.
3. Здійснення капітальних інвестицій, які передбачені інвестиційним планом Товариства, зокрема, виконання проєктів, пов'язаних із забезпеченням здійснення функцій оператора ринку та розвитку Товариства.

1. Організація та проведення електронних аукціонів з купівлі-продажу електричної енергії на товарних біржах (за двосторонніми договорами).

Примітка 8.

Здійснювати зазначений вид діяльності Товариство може після отримання ліцензії Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку (далі – НКЦПФР) на провадження професійної діяльності на організованих товарних ринках - діяльності з організації торгівлі продукцією на товарних біржах на товарних біржах (далі – Ліцензія НКЦПФР).

Для отримання Ліцензії НКЦПФР* Товариство має відповідати вимогам Ліцензійних умов провадження професійної діяльності на організованих товарних ринках, затверджених рішенням НКЦПФР від 13 травня 2021 року № 276 » (далі – Ліцензійні умови), законам України «Про товарні біржі» та «Про запобігання та протидію легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення», а також вимогам чинного законодавства щодо корпоративного управління, зокрема, Стандарту № 4 «Корпоративне управління в професійних учасниках ринків капіталу та організованих товарних ринків. Організація та функціонування системи внутрішнього контролю в професійних учасниках, які не належать до підприємств, що становлять суспільний інтерес та до системно важливих професійних учасників», затвердженого рішенням НКЦПФР від 30 грудня 2021 року №1291.

Впродовж 2025 року Товариством розроблені проекти внутрішніх документів, що регламентують діяльність на організованих товарних ринках, зокрема, організацію торгівлі продукцією на товарних біржах. Станом на 31 грудня 2025 року Товариством підготовлено проекти наступних внутрішніх документів:

1. Положення про набуття статусу члена товарної біржі – Акціонерного товариства «Оператор ринку»;
2. Форми Анкети (опитувальника) клієнтів товарної біржі – Акціонерного товариства «Оператор ринку»;
3. Порядок накладення та застосування санкцій за порушення учасниками біржових торгів Правил провадження діяльності з організації торгівлі продукцією Акціонерного товариства «Оператор ринку»;
4. Методика розрахунку біржового курсу та інших показників біржової торгівлі Акціонерним товариством «Оператор ринку»;
5. Порядок розгляду та опрацювання звернень з питань провадження діяльності з організації торгівлі продукцією Акціонерним товариством «Оператор ринку»;
6. Правила провадження професійної діяльності на організованих товарних ринках Акціонерного товариства «Оператор ринку»;
7. Правила фінансового моніторингу Акціонерного товариства «Оператор ринку»;
8. Програма проведення фінансового моніторингу Акціонерним товариством «Оператор ринку», державне регулювання і нагляд за діяльністю якого здійснює НКЦПФР;
9. Порядок функціонування програмно-технічного комплексу Біржі;
10. Порядок організації та проведення електронних аукціонів з купівлі-продажу електричної енергії за двосторонніми договорами;
11. Положення про організацію системи внутрішнього контролю (комплаєнсу) АТ «Оператор ринку».

** Отримання ліцензії на провадження професійної діяльності на організованих товарних ринках - діяльності з організації торгівлі продукцією на товарних біржах можливе за умови відповідності діяльності Товариства вимогам Ліцензійних умов провадження професійної діяльності на організованих товарних ринках, а також внесення змін НКЦПФР до Ліцензійних умов в частині виключення вимоги щодо подання заявником документів стосовно власників істотної участі, якими є*

держава, Національний банк України, територіальна громада, що підтверджують здатність власника істотної участі у заявнику виконати обов'язок, передбачений частиною дев'ятнадцятою статті 74 Закону України «Про ринки капіталу та організовані товарні ринки», або за наявності інших можливостей гарантувати виконання зобов'язань ліцензіатом, які не обмежують права підприємств власником істотної участі яких є держава, у тому числі за наявності можливості гарантувати свої зобов'язання активами Товариства та за умови надання рівних можливостей для доступу осіб, що мають намір провадити професійну діяльність на ринках капіталу та організованих товарних ринках (як для приватного так і для державного сектору економіки).

2. Надання інформаційно-консультативних послуг учасниками ринку та розширення кількості отримувачів таких послуг.

Примітка 9.

Ураховуючи виклики для електроенергетичної галузі, пов'язані із впливом військової агресії росії проти України, та на виконання розпорядження Міністра енергетики України, керівника робіт з ліквідації наслідків воєнної надзвичайної ситуації державного рівня в електроенергетичних системах від 24 грудня 2024 року «Про обмеження поширення інформації» АТ «Оператор ринку», яке є обов'язковим до виконання, припинив надання інформаційно-консультативної послуги щодо надання доступу до вебсайту.

Надання зазначених послуг та виконання показника стане можливим після скасування зазначеного розпорядження.

Примітка 10.

Товариством надаються інформаційно-консультаційні послуги, що дозволяють підвищити обізнаність учасників ринку про ринок електричної енергії через проведення заходів для зацікавлених сторін. Завдяки таким заходам учасники мають можливість детальніше заглибитися у принципи роботи і функціонування ринку електричної енергії та, як наслідок, відкоригувати або вдосконалити свої торгові стратегії та операційну діяльність на ринку.

3 травня 2024 року АТ «Оператор ринку» надає інформаційно-консультативні послуги щодо роботи ринку електричної енергії, які викликали велику зацікавленість серед представників не тільки енергетичної галузі та отримали схвальні відгуки, безпосередньо, від самих учасників ринку.

За результатами 2025 року інформаційно-консультативні послуги щодо роботи ринку електричної енергії надані 473 учасникам, що перевищує запланований показник на 388 учасників.

АТ «Оператор ринку» продовжує свою активну роботу над підвищенням якості надання інформаційно-консультативних послуг, знаходиться у постійній комунікації з учасниками ринку та вдосконалює зазначені послуги відповідно до їхнього запиту, розробляє нові теми, які будуть цікаві замовникам послуг та дозволять покращити професійність учасників ринку, а також позитивно сприятимуть іміджу впізнаваності Товариства серед учасників ринку та інших зацікавлених осіб.

3. Здійснення капітальних інвестицій, які передбачені інвестиційним планом Товариства, зокрема, виконання проєктів, пов'язаних із забезпеченням здійснення функцій оператора ринку та розвитку Товариства.

Примітка 11.

У 2025 році АТ «Оператор ринку» заплановані капітальні інвестиції в сумі 39 031 тис. грн, (без ПДВ), з них фактично «освоєно» 23 862 тис. грн. Зменшення показника на 39 % пов'язане із здійсненням у грудні 2025 року закупівлі апаратно-програмного комплексу з кібербезпеки (засіб захисту від DoS та DDoS атак), у зв'язку з чим введення в експлуатацію відбудеться у 2026 році. Крім того, з огляду на оновлені організаційні та часові параметри реалізації міжнародного проєкту, а також з урахуванням узгодженого графіка його виконання, значну частину робіт із модернізації програмного комплексу XMtrade®/PXS для об'єднання ринку електроенергії «на добу наперед» України з єдиним європейським ринком перенесено на 2026 рік.

У 2025 році Товариством здійснені капітальні інвестиції у серверне, мережеве та комп'ютерне обладнання, що є важливим для розвитку та стабільної роботи Товариства. Також здійснено інвестування у посилення кібербезпеки, з метою захисту інформаційних систем Товариства від зовнішніх загроз (апаратно-програмний комплекс для виявлення шкідливого трафіку) та придбання/модернізацію необхідного програмного забезпечення.

IV. Нефінансові цілі діяльності Товариства

У Листі очікувань визначено такі нефінансові цілі Товариства:

1. Приведення внутрішніх положень АТ «Оператор ринку» у відповідність до вимог законодавства України з урахуванням останніх законодавчих змін.
2. Призначення внутрішнього аудитора.
3. Організація торгів на об'єднаних ринках SDAC/SIDC.
4. Вжиття заходів щодо запобігання корупції.

1. Приведення внутрішніх положень АТ «Оператор ринку» у відповідність до вимог законодавства України з урахуванням останніх законодавчих змін.

Примітка 12.

25 вересня 2025 року Міністерством енергетики України затверджено підготовлену Товариством у 2024 році нову редакцію Статуту Акціонерного товариства «Оператор ринку». Під час підготовки її проєкту у цілому враховувались вимоги законів України «Про акціонерні товариства», «Про управління об'єктами державної власності», положення Політики державної власності, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 року № 1369, а також OECD Guidelines on Corporate Governance of State Owned Enterprises (далі – Принципи OECD). Зокрема, у Статуті реалізовано право акціонера припинити повноваження члена наглядової ради з підстав неналежного виконання ним його обов'язків.

Водночас, для посилення чинних положень Статуту, Товариством додатково

підготовлено відповідні зміни та доповнення до Статуту, які листом від 30.12.2025 № 01-61/2892 направлено на затвердження Міністерству енергетики України.

Крім того, за дорученням Комітету з питань визначення винагороди посадовим особам АТ «Оператор ринку» та з питань призначень наглядової ради акціонерного товариства «Оператор ринку» розроблено нову редакцію Положення про корпоративного секретаря АТ «Оператор ринку» у якій враховано останні законодавчі зміни. Зазначене положення затверджено рішенням наглядової ради від 11.04.2025 (протокол № 05/2025).

Також листом від 19.11.2025 № 01-61/2561 направлено на розгляд Міністерству енергетики України підготовлений Товариством проєкт нової редакції Положення про наглядову раду Акціонерного товариства «Оператор ринку», яким визначаються фідучіарні обов'язки членів наглядової ради та відповідальність перед Товариством за збитки, завдані Товариству їх винними діями (бездіяльністю).

Листом від 28.11.2025 № 01-61/2645 направлено на розгляд Міністерства енергетики України розроблений Товариством проєкт нової редакції Кодексу корпоративного управління Акціонерного товариства «Оператор ринку» (далі – Кодекс), яким закріплюються положення щодо розмежування повноважень, їх структурування, обов'язок керуватися положеннями Антикорупційної програми Товариства та неухильно дотримуватись норм антикорупційного законодавства, а також фідучіарні обов'язки членів наглядової ради перед Товариством, що передбачають для члена наглядової ради діяти поінформовано, лояльно, добросовісно в інтересах Товариства, ставлячи їх вище власних чи сторонніх інтересів. При цьому, Кодексом передбачено обов'язок відповідних працівників Товариства з проведення тренінгу з введення в посаду, що включає питання дотримання таких обов'язків.

Товариством також підготовлено проєкт Положення про принципи формування наглядової ради Акціонерного товариства «Оператор ринку» у новій редакції, який надано на розгляд Міністерству енергетики України листом від 30.12.2025 № 01-61/2892.

Усі проєкти, розроблені Товариством, відповідають ключовим принципам відповідальності членів наглядових рад за Принципами ОЕСД, а саме: стратегічне керівництво компанією, контроль і нагляд за виконавчим органом; обов'язки добросовісності, розумності та обачності, що відповідно до Принципів ОЕСД є ключовим елементом відповідальності членів наглядових рад; забезпечення доброчесності, етики та дотримання вимог законодавства та внутрішніх документів Товариства; управління ризиками та внутрішній контроль; фінансова та не фінансова звітність, прозорість та підзвітність державі, як власнику, що є важливим елементом для державних компаній.

2. Призначення внутрішнього аудитора.

Примітка 13.

Рішенням наглядової ради від 19 лютого 2025 року генеральному директору доручено забезпечити розміщення оголошення про відкриту вакансію на посаду менеджера з внутрішнього аудиту (протокол № 03/2025).

Після спливу строку на подання документів від кандидатів на посаду на об'єднаному засіданні Комітету з питань аудиту, управління ризиками та комплаєнсу АТ «Оператор ринку» та Комітету з питань визначення винагороди посадовим особам АТ «Оператор ринку» та з питань призначень наглядової ради акціонерного товариства «Оператор ринку» 07 березня 2025 року (протокол № 1/0/2025) та 12 березня 2025 року (протокол № 2/0/2025) розглянуто кандидатури на посаду менеджера з внутрішнього аудиту.

За наслідками розгляду поданих кандидатами документів та проведених співбесід рекомендовано наглядовій раді обрати на посаду менеджера з внутрішнього аудиту Кравченко Тетяну Володимирівну, як таку, що відповідає вимогам щодо досвіду роботи та має достатній рівень знань та кваліфікацію.

Рішенням наглядової ради від 18 березня 2025 року на посаду внутрішнього аудитора з 07 квітня 2025 року обрано Кравченко Тетяну Володимирівну (протокол № 04/2025), яка на підставі наказу АТ «Оператор ринку» від 04 квітня 2025 року № 55/к/тр з 07 квітня 2025 року приступила до виконання своїх обов'язків на умовах укладеного з нею трудового договору

3. Організація торгів на об'єднаних ринках SDAC/SIDC.

Примітка 14.

Участь у створенні Local Implementation Project

Local Implementation Project (далі – LIP, ЛІП) створено у грудні 2024 року та, наразі, фахівці Товариства беруть участь у його діяльності.

Примітка 15.

Участь у діяльності Local Implementation Project

Протягом звітного періоду представники Товариства регулярно брали участь в засіданнях LIP.

В рамках ЛІП погоджена організаційна структура (Керівний комітет та спеціалізовані робочі групи), розроблено дорожню карту реалізації проекту, підготовлено опитувальник для визначення податкових, митних та валютних ризиків при транскордонній торгівлі електроенергією та налагоджено комунікацію із зовнішніми стейкхолдерами.

За результатами проведеної роботи у 2025 році реалізовано низку кроків, які сприяють наближенню запуску об'єднання ринків електричної енергії України та ЄС.

Перш за все, утворено наступну організаційну структуру проекту:

1. Керівний комітет – орган, що приймає рішення та визначає стратегічний напрям розвитку проекту. Представник АТ «Оператор ринку» виконує функцію Співголови Керівного комітету.

2. Юридична та регуляторна робоча група – об'єднання фахівців сторін ЛІП, що відповідає за планування, аналіз та розробку регуляторних змін в енергетичному, податковому, митному та валютному законодавстві країн, в яких ведуть діяльність учасники ЛІП.

3. Робоча група з дизайну ринку та бізнес-процесів – об'єднання фахівців сторін ЛІП, що відповідає за визначення оптимальної моделі функціонування сполученого

ринку, зокрема, ролі торгового агента, визначення обсягу фінансового забезпечення, організації транскордонних операцій тощо.

Крім цього, фахівці АТ «Оператор ринку» ініціювали та підготували опитувальник, спрямований на визначення податкових, митних та валютних ризиків при транскордонній торгівлі електроенергією, з метою початку роботи над створенням переліку можливих проблемних моментів та в подальшому розробки стратегії по їх подоланню або мінімізації негативного впливу.

Додатково, здійснена робота з підготовки дорожньої карти проекту, яка визначає основні стадії реалізації визначених кроків, деталізує терміни та визначає взаємозалежності внутрішніх та зовнішніх процесів. Крім цього, побудовано комунікацію із зовнішніми стейкхолдерами, зокрема Секретаріатом Енергетичного Співтовариства.

Примітка 16.

Участь в імплементації європейського законодавства в сфері електроенергетики в частині market coupling (первинне законодавство)

В межах компетенції АТ «Оператор ринку» протягом 2025 року був активно залучений до процесу транспозиції норм та положень Інтеграційного пакету у сфері електроенергетики в первинне та вторинне законодавство України.

27 червня 2025 року у Верховній Раді України зареєстрований проєкт Закону України № 12087-д «Про внесення змін до деяких законів України щодо імплементації норм європейського права з інтеграції енергетичних ринків, підвищення безпеки постачання та конкурентоспроможності у сфері енергетики» (далі – Законопроект № 12087-д, спрямований на транспозицію деяких нормативно-правових актів Інтеграційного пакету у сфері електроенергетики. Наприкінці липня законопроект прийнятий за основу в першому читанні. Зазначений законопроект потребував ґрунтовного доопрацювання з метою приведення його у відповідність до положень acquis ЄС, а також нівелювання потенційних негативних наслідків для сталого та безперервного функціонування ринку електричної енергії в Україні. Станом на грудень 2025 року Законопроект № 12087-д на друге читання не виносився та перебуває на стадії доопрацювання.

Важливо зазначити, що виключно після змін у первинному законодавстві розпочнеться робота над внесенням змін у вторинне законодавство та реалізація усіх подальших регуляторних, юридичних та організаційно-технічних кроків, необхідних для успішного сполучення ринків.

Транспозиція всіх дев'яти нормативно-правових актів у первинне та вторинне національне законодавство, а також підготовка відповідних порівняльних таблиць англійською мовою є передумовою для початку процесу верифікації з боку Секретаріату Енергетичного Співтовариства та в подальшому Європейської Комісії, виключно після чого Товариство матиме змогу набути статусу номінованого оператора ринку (NEMO).

Товариство в межах компетенції здійснює всі дії спрямовані на допомогу стейкхолдерам вищезазначених процесів, а також використовує всі можливі технічні засоби для якнайшвидшого об'єднання ринків електричної енергії після прийняття

відповідних рішень.

Примітка 17.

Участь у розробці вторинного законодавства в сфері електроенергетики в частині market coupling (після гармонізації первинного законодавства)

Заходи з участі у розробці вторинного законодавства в сфері електроенергетики в частині market coupling стануть можливими після гармонізації первинного законодавства, що регулює зазначену сферу.

Транспозиція європейських норм у первинне законодавство України у IV кварталі 2025 року не відбулася з підстав зазначених вище.

Примітка 18.

Отримання статусу NEMO

Відповідно до Поквартального плану досягнення цілей Акціонерного товариства «Оператор ринку», визначених у листі очікувань власника на 2025 рік, погодженого рішенням Наглядової ради від 19 лютого 2025 року (протокол № 03/2025) (із змінами, внесеними рішенням наглядової ради від 29 вересня 2025 року, протокол № 14/2025, Міністерством енергетики України (лист від 18 грудня 2025 № 26/1.2-18.1-22558) (далі – Поквартальний план), заходи з отримання статусу NEMO передбачалися на IV квартал 2025.

Однак, через відсутність транспозиції Україною нормативно-правових актів, що входять до Інтеграційного пакету у сфері електроенергетики у первинне та вторинне законодавство, у АТ «Оператор ринку» була відсутня можливість отримання статусу NEMO з причин, що не залежать від Товариства.

Примітка 19.

Підписання та приєднання до необхідних планів/договорів для роботи у SDAC/SIDC

Відповідно до Поквартального плану, заходи з підписання та приєднання до необхідних планів/договорів для роботи у SDAC/SIDC можливі лише після виконання попередніх завдань з боку українських та європейських стейкхолдерів.

Після завершення Україною процесу транспозиції Інтеграційного пакету у сфері електроенергетики у первинне та вторинне законодавство розпочнеться процес верифікації коректності імплементації цих норм з боку Секретаріату Енергетичного Співтовариства та в подальшому Європейської Комісії.

Виключно після успішного завершення процесів, вказаних нижче, може розпочатися підготовчий період під егідою Керівного комітету сполучення ринків (ЄС), в рамках якого буде здійснюватися робота по приєднанню до договірної бази про співпрацю між Товариством та номінованими операторами ринку та операторами системи передачі з суміжних європейських країн.

При цьому, Агентство ЄС з питань співробітництва енергетичних регуляторів (АСЕР) повинно прийняти Інтеграційний план оператора сполучення ринків (МСО ІР) – документ, що регулює роль та функціонал номінованих операторів ринку з Договірних сторін Енергетичного Співтовариства в єдиному сполученні ринків.

Станом на кінець 2025 року МСО ІР перебуває на стадії доопрацювання з боку NEMO ЄС у частині аналізу впливу інтеграції ринків Договоріних Сторін Енергетичного Співтовариства до єдиного європейського ринку електроенергії.

Таким чином, робота над підписанням та приєднанням до необхідних планів/договорів для роботи у SDAC/SIDC може розпочатися після транспозиції Інтеграційного пакету у сфері електроенергетики, позитивної верифікації транспозиції з боку Секретаріату Енергетичного Співтовариства та Європейської Комісії, отримання Товариством статусу NEMO та прийняття АСЕР МСО ІР.

4. Вжиття заходів щодо запобігання корупції.

З метою безумовного дотримання принципів доброчесності, справедливості та поваги до працівників Товариства, а також дотримання вимог антикорупційного законодавства України, Антикорупційної програми Акціонерного товариства «Оператор ринку» на 2024 – 2026 роки, затвердженої генеральним директором АТ «Оператор ринку», погодженої Головою профспілкового комітету АТ «Оператор ринку» 11 листопада 2024 року, забезпечення ефективної реалізації Антикорупційної політики АТ «Оператор ринку», затвердженої наказом АТ «Оператор ринку» від 18 лютого 2022 року № 60, Товариством здійснено такі заходи:

- задля підвищення знань та професійного рівня у сфері запобігання корупції проведено вивчення працівниками Товариства навчальної програми Національного агенства з питань запобігання корупції на тему: «Основи антикорупції для всіх і для кожного» з отриманням сертифікатів про проходження;

- проведено анкетування серед працівників Товариства щодо виявлення потенційного конфлікту інтересів. Потенційного конфлікту інтересів не виявлено;

- проведено перевірку здійснених Товариством закупівель у 2025 році на предмет наявності порушень чинного законодавства України чи дій, які мали б ознаки корупції чи пов'язаних з корупцією правопорушень. За результатами перевірки порушень не виявлено.

Також впродовж 2025 року працівники дотримувалися вимог Кодексу ділової поведінки акціонерного товариства «Оператор ринку», затвердженого наказом АТ «Оператор ринку» від 08 березня 2023 року № 117.

Протягом звітнього періоду працівниками Товариства не допущено дій, які б мали ознаки корупції чи пов'язаних з корупцією правопорушень, порушень законодавства України та внутрішніх документів Товариства щодо запобігання корупції.

Таблиця. Цільові показники ефективності АТ «Оператор ринку»

	Номер примітки	Минулий рік (факт)	Поточний рік (план)	Поточний рік (факт)	Відхилення
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					

коефіцієнт рентабельності діяльності	1	0,12	0,08	0,09	0,01
коефіцієнт рентабельності EBITDA	2	0,25	0,23	0,21	-0,02
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	3	0,30	0,19	0,28	0,09
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	4	0,23	0,91	0,10	-0,81
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт швидкої ліквідності	5	1,07	1,35	1,04	-0,31
Виплати на користь держави, тис. грн					
Податкові, разом, з них:	7	185 128	160 273	174 096	13 823
Податок на прибуток		4 353	5 943	13 239	7 296
ПДВ		119 104	77 926	82 198	4 272
Рентна плата		-	-	-	-
Інші		61 671	76 404	78 659	2 255
Неподаткові, разом, з них:		31 366	36 150	36 150	-
Частина чистого прибутку/дивіденди	6	31 366	36 150	36 150	-
Інші		-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Здійснення капітальних інвестицій, що передбачені інвестиційним планом Товариства (2022 – 2026) та заплановані на 2027 рік (тис. грн)	11	39 484,3	39 030,5	23 862,0	-15 168,5
Кількість учасників, яким були надані інформаційно-консультативні послуги (надання доступу до аналітичної інформації)	9	8	6	0	-6
Кількість учасників, яким були надані інформаційно-консультативні послуги (проведення консультацій)	10	81	85	473	+388
Отримання ліцензії на провадження професійної діяльності на організованих товарних ринках - діяльності з організації торгівлі продукцією на товарних біржах, шт*	8	_____	_____	_____	_____
Обсяги купівлі-продажу електричної енергії на товарній біржі, тис. МВт*год*	8	_____	_____	_____	_____
Кількість учасників товарної біржі (ДД), шт*	8	_____	_____	_____	_____

НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Приведення внутрішніх положень АТ «Оператор ринку» у відповідність до вимог законодавства України з урахуванням останніх законодавчих змін, %	12	—	100	100	0
Призначення внутрішнього аудитора	13	—	100	100	0
Участь у створенні Local Implementation Project, %	14	100	100	100	0
Участь у діяльності Local Implementation Project, %	15	—	100	100	0
Участь в імплементації європейського законодавства в сфері електроенергетики в частині market coupling (первинне законодавство)	16	—	100	100	0
Участь у розробці вторинного законодавства в сфері електроенергетики в частині market coupling (після гармонізації первинного законодавства)	17	—	100	-	-100
Отримання статусу NEMO	18	—	1	-	-1
Підписання та приєднання до необхідних планів/договорів для роботи у SDAC/SIDC, %	19	—	100	-	-100

V. Корпоративне управління

Відповідно до вимог законодавства АТ «Оператор ринку» є акціонерним товариством, 100 % акцій якого належить державі та не підлягають приватизації.

Протягом звітної періоду Товариство виконало цілі щодо корпоративного управління, наведені у Листі очікувань. Стан такого виконання відображено у Розділі IV нефінансові цілі діяльності Товариства та у Таблиці цільових показників ефективності АТ «Оператор ринку» цього Звіту.

Товариство дотримувалося вимог Політики державної власності, а також рекомендацій з корпоративного управління Організації економічного співробітництва та розвитку в частині, що не суперечить вимогам законодавства України, зокрема у частині організації та забезпечення діяльності працівників підпорядкованих наглядовій раді.

VI. Управління дочірніми підприємствами

Дочірні підприємства відсутні.

В.о. Генерального директора АТ «Оператор ринку»

Олександр ГАВВА